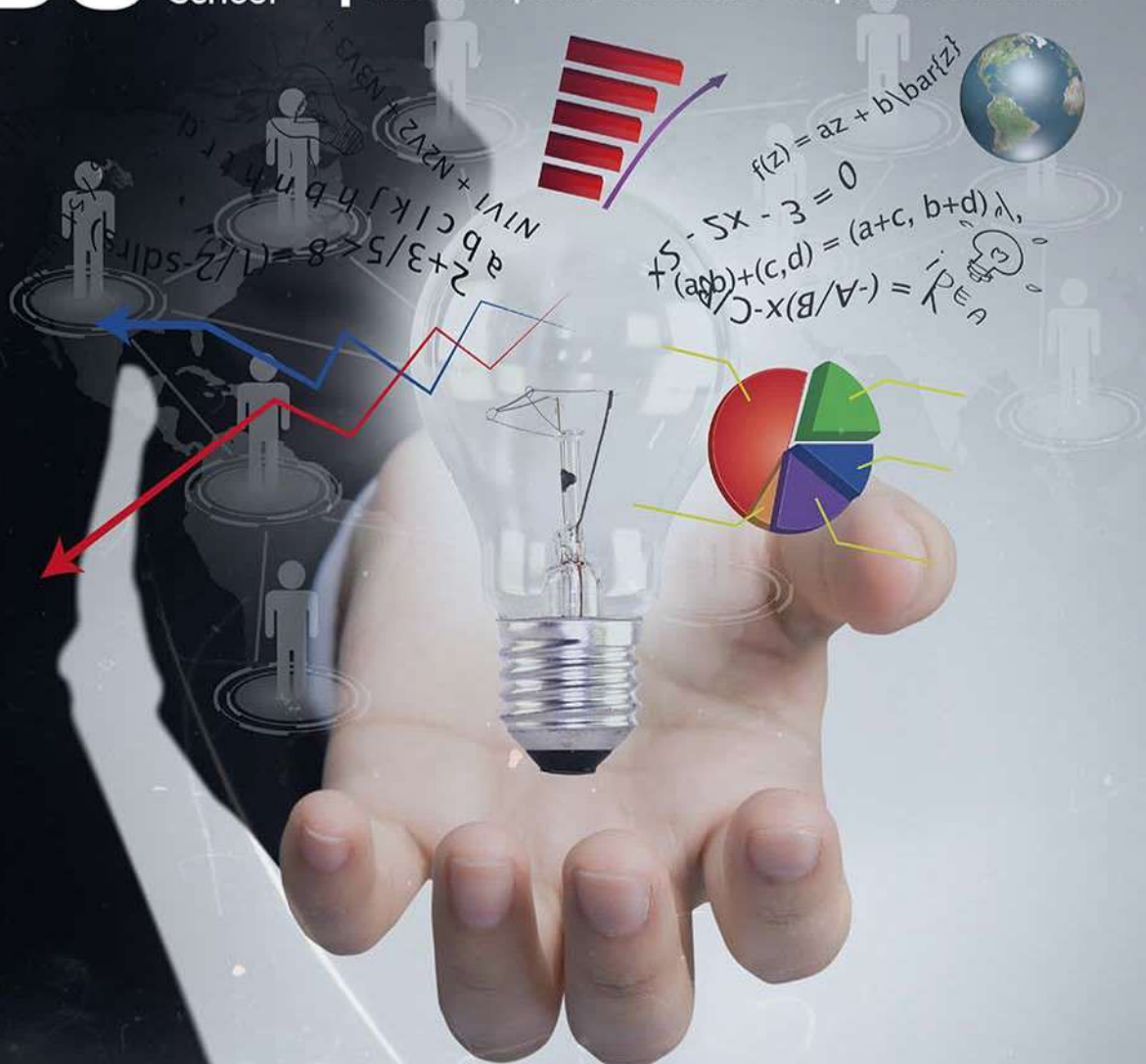


05 - AGOSTO - 2024



# MESTRADO

DESENVOLVIMENTO  
ESTRATÉGICO DAS ORGANIZAÇÕES





# Pronto para abrir novos horizontes?

A CBS-ESGCS constitui a promessa de uma educação que conduzirá seu caminho a altos horizontes. Comprometemo-nos fervorosamente em proporcionar programas educacionais sob medida, visando preparar nossos mestrandos para o sucesso em um mundo que se transforma incessantemente.

“

**Há uma década, temos contribuído para a formação de profissionais altamente competentes, preparados para actuar com sucesso no mercado de trabalho. Nossa abordagem educacional é sustentada num compromisso inabalável com a busca pela excelência acadêmica e uma dedicação contínua à inovação .**”

Através de programas de ensino minuciosamente elaborados e constantemente actualizados, nosso principal objectivo é capacitar nossos mestrandos com as competências e conhecimentos essenciais para enfrentar os desafios do cenário contemporâneo.

## Programa do curso

É um programa acadêmico de alto nível que oferece uma imersão profunda no campo de gestão e liderança estratégica e sua aplicação nas organizações modernas. Combina teoria avançada e prática organizacional, capacitando os mestrandos a se tornarem líderes versáteis e estrategicamente capazes de impulsionar o crescimento sustentável e o sucesso das organizações em um ambiente competitivo e em constante evolução.

O curso tem como objectivo principal fornecer aos participantes uma compreensão abrangente dos princípios fundamentais da gestão estratégica das organizações, bem como as habilidades práticas necessárias para planejar, implementar e avaliar estratégias eficazes para sustentabilidade organizacional e liderança de projectos.





III - SEMETRE





05 - AGOSTO - 2024

# Linhas de Orientação

O curso de Mestrado em Desenvolvimento Estratégico das Organizações está organizado em duas linhas de orientação:

## 1. Gestão e Liderança de Organizações

Esta linha de orientação é destinada a profissionais, gestores e líderes que desempenham funções executivas nas organizações e busca consolidar a compreensão estratégica e formulação de procedimentos, concepção de programas e projectos que viabilizam o funcionamento sustentável das organizações, através do aprimoramento de habilidades e competências diferenciadoras;

## 2. Pesquisa e Inovação

Esta linha procura incluir o público-alvo composto por académicos, consultores, pesquisadores e todas pessoas singulares ou corporativas, interessadas no ensino e aprendizagem visando a geração do saber científico e do mercado ligado ao desenvolvimento das organizações, estímulo à pesquisa para a inovação, partilha do conhecimento, abordagens e ferramentas estratégicas para a sustentabilidade organizacional.



## Coordenação Científica



**Mónica Freitas, PhD**

Pós-graduada, mestre e doutorada em Sociologia (Económica) pela Universidade Federal de São João del Rey UFSJ (Brasil). Na CBS-ESGCS leciona os módulos de **Governança Corporativa e Responsabilidade Social e Gestão de Parcerias e Mobilização de Recursos Organizacionais do Curso de Mestrado Desenvolvimento Estratégico das Organizações**. Além disso, é Docente e Co-responsável pela criação do curso de longa duração "Responsabilidade Social, Inovação Social e Criação de Valor Partilhado" no Instituto Luís Krus da Faculdade de Ciências Sociais da Universidade Nova de Lisboa Investigadora Colaboradora no Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais da FCSH/UNL. Premiada com a bolsa de "Visitor Scholar" na Universidade de Stanford (Estados Unidos da América) em 2013.

## Coordenação Executiva



**Pelágio Julião Maxlhaieie, PhD**

Doutor em Planeamento do Território, especialista em Urbanismo pelo Departamento de Engenharia Civil da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra, em associação com a Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de **Planeamento e Gestão Estratégica**.

Com expertise abrangente, suas áreas de atuação englobam tanto as Ciências da Engenharia e Tecnologias, com um enfoque especial em Estudos Urbanos e Planeamento de Transportes, quanto as Ciências Sociais, com destaque para a Geografia Económica e Social.

# Abordagem Metodológica

O programa apresenta uma *learning journey* transformador dividida em três fases que proporciona aos mestrandos a possibilidade de adquirirem uma experiência transversal:

- **Diagnosis – Learn & Apply**



## Diagnosis

---

Esta etapa privilegia a identificação dos desafios, lacunas e oportunidades ao nível de competência, habilidades ou conhecimentos dos Mestrandos em cada etapa e compara esse nível de competência com a expectativa necessária para o desempenho do perfil profissional formado neste curso.



## Learn

---

Para esta etapa, ficam reservadas as sessões de ensino e aprendizagem integradas, com exposição teórica dos vários conteúdos, acompanhadas de exemplos práticos e estudos de casos reais do mercado.



## Apply

---

A última etapa, trata da aplicação dos conteúdos da formação através de grupos de trabalhos entre mestrandos, assegurando uma didática profissional baseada no desenvolvimento de competências analíticas que os qualificam, tornando-os conscientes, responsáveis e talentos humanos realizados.





A **SUSE Learning** é uma Plataforma de Gestão Virtual de Aprendizagem que proporciona benefícios significativos tanto para os formandos quanto para os professores da **CBS-ESGCS**. A plataforma disponibiliza acesso ininterrupto de materiais de aprendizagem, conteúdo interativo, ferramentas avançadas de acompanhamento de progresso, meios de comunicação eficazes e experiências de aprendizado altamente personalizadas.

Por outro lado, aprimora de maneira notável o engajamento dos formandos, eleva a qualidade do processo de ensino, facilita o acesso a recursos educacionais de alta qualidade, otimiza a gestão do tempo e dos recursos por parte dos professores, proporcionando flexibilidade no processo de aprendizagem e comunicação acadêmica.

Em suma, a integração da **SUSE Learning** na **CBS-ESGCS** representa uma transformação marcante na experiência de aprendizado e ensino, tornando-a mais interativa, personalizada e eficiente no processo de ensinar e aprender em qualquer lugar e hora.



05 - AGOSTO - 2024



**Horas:** 3600



**Regime:** O Mestrado será ministrado na modalidade de Blended Learning (híbrido), tendo uma duração máxima de dois anos. Durante esse período, serão dedicados dois semestres aos módulos do curso e dois semestres para a realização da dissertação e seminários.



**Regularidade:** 3 dias por semana das 18h00 à 20h30  
Segundas, Terças e Quintas-feiras



**Duração:** 24 meses



**Créditos:** 120 créditos académicos (SNATCA)

## Requisitos

Poderão se inscrever para o curso de estrado em Desenvolvimento Estratégico das Organizações aqueles que possuam uma licenciatura ou equivalente reconhecido pelo Sistema Nacional de Ensino. Para formalizar a candidatura, os interessados devem apresentar os seguintes documentos:

- 1 Comprovante de pagamento da taxa de inscrição;
- 2 Carta de manifestação de interesse;
- 3 Cópia autenticada do Bilhete de Identidade;
- 4 Passaporte e DIRE (para candidatos estrangeiros);
- 5 Diploma ou certificado de conclusão de curso de Licenciatura ou equivalente;
- 6 Curriculum Vitae;
- 7 Duas fotografias tipo passe;
- 8 NUIT (Número Único de Identificação Tributária).



## Por que escolher CBS-ESGCS?

A escolha da **CBS-ESGCS** representa um investimento no seu futuro e proporciona uma valiosa vantagem competitiva no mercado de trabalho. Isso se deve aos nossos programas exclusivos, orientados para o futuro, que estabelecem uma base sólida para impulsionar o seu crescimento pessoal e profissional a novos patamares. Oferecemos a comodidade de acesso às aulas perdidas por meio da plataforma **Suse Learning**, onde todas as aulas são registradas e armazenadas para sua conveniência, além disso, os estudantes terão oportunidades para participar de seminários e workshops enriquecedores a serem moderados por profissionais altamente capacitados e com experiência impactante a nível local e global.

### 1. Internacionalização & Mobilidade

A internacionalização por meio da mobilidade desempenha um papel crucial na estratégia da **CBS-ESGCS**. Estabelecemos parcerias com instituições educacionais em vários países para possibilitar que nossos estudantes e profissionais participem de programas de intercâmbio e adquiram experiências internacionais enriquecedoras. Esse compromisso não apenas enriquece a formação e a experiência de nossos membros, mas também reforça a reputação da CBS-ESGCS como uma instituição de ensino de excelência dedicada a moldar cidadãos globais.

## 2. Intercâmbio

Com o propósito de criar oportunidades significativas e proporcionar troca de experiências de impacto para a comunidade acadêmica e nossos parceiros estratégicos, a **CBS-ESGCS** coloca os intercâmbios como um dos pilares fundamentais de sua abordagem estratégica.

Esse componente é de suma importância para alcançar nossa visão global e para promover a interação de conhecimento entre estudantes, corpo docente e profissionais de destaque no sector de Ciência, Tecnologia e Inovação (CTI). Essa colaboração se concentra em áreas estratégicas que impulsionam o crescimento sustentável de nossa comunidade acadêmica e fortalecem nossas parcerias estratégicas.

## 3. Artigos Científicos

Os artigos científicos assumem uma posição central como elementos estratégicos para o fomento e a solidificação da pesquisa e inovação. Nesse contexto, dentro dos programas de mestrado oferecidos pela CBS-ESGCS, torna-se imperativo que cada estudante submeta um artigo de sua própria autoria. Isso não apenas evidencia o desenvolvimento de habilidades e competências científicas ao longo do curso, mas também contribui para a consolidação dessas conquistas no âmbito acadêmico e científico.





## 4. Eventos & Workshops

A **CBS-ESGCS**, como uma instituição de ensino superior focada em negócios, se dedica a integrar a abordagem científica com a perspectiva empresarial em suas actividades, incluindo a realização de eventos e workshops que são adaptados para atender tanto às necessidades de exploração científica como às demandas de treinamento corporativo personalizado. Em ambas as abordagens, proporcionam benefícios significativos, como oportunidades de intercâmbio, compartilhamento de experiências e networking entre os profissionais.

O programa incorpora actividades extracurriculares de elevado valor, como palestras, webinars e seminários, ministrados por profissionais com histórico de sucesso, nacional e internacional nas áreas. Isso é um reflexo tangível do compromisso da **CBS-ESGCS** com os mais elevados padrões de excelência acadêmica.

## 5. Estágios

Os estágios constituem uma parte integral da experiência prática necessária para consolidar os conhecimentos adquiridos ao longo de nossas aulas. No entanto, a **CBS-ESGCS** destaca-se ao oferecer um plano de parcerias ambicioso, estabelecendo conexões estratégicas com organizações e empresas de grande impacto. Isso confere um diferencial significativo e uma vantagem competitiva notável aos estágios profissionais, com repercussões diretas e positivas na trajetória profissional de nossos estudantes.





# A quem se destina

O curso de Mestrado em Desenvolvimento Estratégico das Organizações é projetado para graduados em qualquer área, profissionais e indivíduos que desejam aprofundar seus conhecimentos em um campo específico, com o objetivo de obter uma vantagem competitiva no mercado de trabalho, bem como estabelecer uma base sólida para alcançar níveis mais elevados de realização pessoal, sucesso profissional e acadêmico tendo como base de actuação habilidades técnicas quanto comportamentais (*hard e soft skills*).

05 - AGOSTO - 2024





## Aprenda com os melhores

Os módulos do curso são facilitados por um grupo heterogéneo de professores, com vasta experiência profissional e académica nos temas específicos do programa curricular, possuem igualmente reconhecimento pela expressividade de seus projectos e acreditam no potencial transformador da educação no desenvolvimento de competências de alta performance dos mestrandos para dar resposta aos desafios emergentes do mercado.



• **Dionísio Luís Tumbo, PhD** -

Pós-Doutorado em Referenciais de Qualidade para Educação a Distância e E-learning no Ensino Superior pela Universidade Aberta de Portugal. Obteve seu doutorado em Ciências da Educação, com especialização em Tecnologia Educativa, na Universidade do Minho, Braga, Portugal. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Métodos de Estudos e Normas de Trabalhos Científicos da CBS-ESGCS. Além disso, possui ampla experiência como docente em várias escolas e universidades de Ensino Superior, tanto privadas quanto estatais.



• **Ibeawuchi Ibekwe, PhD** – Doutor e especialista em gestão financeira e análise, design de projectos, análise e implementação, modelagem e planeamento de negócios, desenvolvimento organizacional e melhoria de negócios, com paixão por impacto social positivo. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Desenho e Análise de Programas e Projectos e conta com uma experiência de mais de 30 anos com uma carreira que abrange o sector bancário e financeiro, consultoria, empreendedorismo e academia.



• **Vanuza Freitas, PhD** - Doutorada em Ciências da Comunicação, especializado em Comunicação e Marketing, obtido na Universidade Católica de Moçambique em parceria com a Universidade Católica Portuguesa. Na CBS ESGCS leciona o módulo de Teoria das Organizações. Ao longo da carreira, ocupou cargos de liderança na área académica, incluindo a coordenação de programas de mestrado e doutoramento em Comunicação e Marketing.



• **Lourenço Dias, PhD** - Pós-Doutorado em Direito na Universidade Autónoma de Lisboa (UAL) e é um Professor Visitante/ Convidado na U Lusófona H T. Na CBS-ESGCS desempenha a função de Director Geral e orienta o Seminário: Transformação Digital nas Organizações. Além disso, possui doutoramento em Gestão Global pelo ISCTE - IUL, em Lisboa e tem experiência como Arguente de Provas de Doutoramento e Mestrados no ISCTE-IUL, pela mesma instituição.

05 - AGOSTO - 2024





• **João Gove Júnior** - Doutorando em Turismo com especialização em Gestão em Turismo, com uma base académica sólida e uma ampla experiência internacional. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Gestão de Qualidade. Possui um mestrado em Gestão Hoteleira, uma pós-graduação em Gastronomia Criativa e uma licenciatura em Gestão Hoteleira. É formador certificado e ocupa o cargo de diretor de curso e docente na Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane, em Moçambique.



• **Torres Filipe Charles, PhD** - Doutorado em Finanças pela Suiss Management Centre University, com experiência em tributação nas indústrias extrativas em Moçambique. Além disso, tem múltiplos mestrados em Finanças Públicas, Contabilidade e Auditoria, e Gestão de Empresas. Também é licenciado em Relações Internacionais e Diplomacia. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Planeamento e Gestão de Finanças Organizacionais. Possui uma ampla experiência como docente em diversas instituições de ensino, lecionando em cursos relacionados a Finanças, Contabilidade e Gestão de Projetos.



• **Vagner Sandoval** – Pós MBA em Negociação Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), em MBA em Gestão Estratégica de Pessoas pela FGV e em Liderança e Melhoria de Processos pela DBS University – Chicago/USA. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Liderança e Desenvolvimento de Talento Crítico nas Organizações. É palestrante e professor, especialista em construir times engajados e comprometidos, em fechar gaps de resultados, em aumentar a produtividade e a lucratividade de processos e negócios e em negociar e atender clientes com foco em valor agregado, com mais de 30 anos de experiência corporativa, atuando em posições de gestão e direção geral em diversas empresas nacionais e multinacionais, de diversos segmentos, tais como automotivo, metalúrgica, automação e química.



• **Caritas Ferreira** - Doutoranda em Ciências Políticas e Relações Internacionais pela Universidade Católica de Moçambique. Na CBS-ESGCS orienta o de Seminário 1: Direitos Humanos e Género nas Organizações. É especialista em Direito Administrativo pela universidade católica de Moçambique e Licenciada em Direito pela Universidade Católica de Moçambique Formada em Planificação Estratégica e Liderança, pela PEC- Consultoria, pesquisa e estudos científicos e Formada em Psicopedagogia pela Universidade Católica de Moçambique.





• **Plínio Fonseca** - Doutorando em Desenvolvimento e Sociedade, Mestre em Sociologia Rural e Gestão de Desenvolvimento pela Faculdade de Letras e Ciências Sociais da Universidade Eduardo Mondlane. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Consultoria em Desenvolvimento Organizacional Ferramentas e Estratégias. Possui uma experiência sólida de 15 anos em Gestão de Projectos de Desenvolvimento implementados em todas as províncias de Moçambique, África do Sul e Kenya.



• **Brazão Catopola, PhD** - Pós-Doutorado em Análise e Interpretação de Discurso pela Universidade do Cabo, com uma formação sólida em Ciências Sociais, Antropologia e Linguística. Na CBS-ESGCS leciona o módulo de Desenho e Gestão de Sistema de Monitoria e Avaliação. Tem uma ampla experiência, incluindo cargos de liderança no Ministério de Educação e Cultura, onde foi Coordenador Nacional para o Setor de Patrimônio Imaterial. Também actuou como Delegado Provincial no Instituto de Investigação Sociocultural - ARPAC e como docente de Ciências Políticas e Antropologia Cultural.



• **Policarpo Camilo Silvestre Matiquite, PhD** Doutor em ciências de comunicação pela Universidade Federal de Santa Catarina-Brasil, mestre em Ciencia de Informação e Biblioteconomia na Universidade de Western Cape em Cape Town-Africa do Sul. Na CBS-ESGCS ministra o Módulo de Comunicação e Marketing Organizacional. Também é pesquisador em organização, representação e mediação da informação e do conhecimento, com enfoque para publicação científica. Coordenou vários projetos de desenvolvimento académico e institucional com destaque para: projeto de construção de Biblioteca Central Brazão Mazula, e projeto Capacity building SIDA/SAREC. Foi também consultor para a transformação da reordenação do Centro de Documentação do Estado CEDIMO 2005- No Ministério da Função Pública; e Consultor de instalação e informatização da Biblioteca do Conselho Constitucional de Moçambique 2006.



• **Daniel Zacarias, PhD** - Doutor em Ciências de Ecologia e Evolução pela Universidade Federal de Goiás. Pesquisador e docente universitário, na CBS-ESGCS leciona o Seminário de Investigação. Tem interesse em pesquisa que envolve principalmente análise espacial e mudanças climáticas. Especificamente, está interessado nos impactos das mudanças climáticas na biodiversidade e na distribuição de espécies. Também tem interesse em questões de turismo (com foco no planeamento do turismo) e mobilidade urbana.

# Investimento

<b>Inscrição:</b>	3.500,00MT (Semestral)
<b>Matrícula:</b>	5.000,00MT (Anual)
<b>Mensalidade:</b>	12.000,00MT (24X Ininterruptos)

<b>Despesas de Supervisão de dissertação</b>	(Incluso)
--	-----------

<b>Despesas de Defesa de dissertação:</b>	25.000.00 Mts
---	---------------

<b>Nota:</b>	Observa-se que quaisquer despesas adicionais planeadas poderão ser consultadas no emolumento, o qual será disponibilizado nos documentos normativos da instituição e compartilhado no início do período letivo
--------------	--

Descontos





# CONHEÇA OS NOSSOS ESTUDANTES

## MESTRANDOS EM DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DAS ORGANIZAÇÕES



**Boninguane  
Cossa**

Coordenadora da Unidade de Gênero e Direitos Humanos das Mulheres do Fundo Nacional de Desenvolvimento Sustentável



**Manuel  
Portugal**

Oficial de Recursos Humanos e Administração na Fundação Ariel contra o SIDA Pediátrico.



**Danilo  
Jone**

Programme Associate da PNUD



**Adelaide  
Justino**

Coordenadora do gabinete de avaliação de qualidade na Escola Superior de Gestão Corporativa e Social



05 - AGOSTO - 2024

## Apoio a candidatura e outras questões

Para obter informações adicionais e esclarecimentos, os candidatos podem acessar a plataforma virtual da CBS - ESCCS ou visitar a nossa sede física, localizada na Rua Fernando Pessoa, nº 7, Coop, Maputo Cidade.



### Contactos

[www.centrodeposgraduacao.com](http://www.centrodeposgraduacao.com)

Tel: +258 87 921 6603

Tel: +258 87 962 5600

Tel: +258 87 464 9417

Email: [cbs.centrodeposgraduacao.com](mailto:cbs.centrodeposgraduacao.com)



Centro de Pós-Graduação da Escola  
Superior de Gestão Corporativa e social



Escola Superior de Gestão Corporativa e Social-CBS



[corporate\\_business\\_school](https://www.instagram.com/corporate_business_school)



[corporate\\_business\\_school](https://www.tiktok.com/@corporate_business_school)